



COLEGIUL TEHNIC "GH.ASACHI" IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



NR. 2581 / 04.12.2019

PLAN MANAGERIAL PLAN OPERAȚIONAL 2019-2020

Prezentat și aprobat în C.A. din data de 09.12.2019
C.P. din data de 05.12.2019





“ A fi împreună este un început, a rămâne împreună este un progres, a lucra împreună este un succes.” Henry Ford.

PLANUL MANAGERIAL An școlar 2018-2019

1. Colegiul Asachi în prezent

Colegiul Tehnic “Gh. Asachi” Iași este o școală publică ce asigură formarea elevilor în concordanță cu standardele profesionale din educație, contribuind la dezvoltarea socio-economică a regiunii, prin diversitatea domeniilor în care realizează școlarizare, domenii cerute de piața muncii, și care vizează atât filiera tehnologică, cât și cea teoretică.

Colegiul Tehnic “Gh. Asachi” Iași, școală ancorată în educația europeană actuală, utilizează uriașul potențial pe care îl conferă istoria și tradiția de 180 de ani în domeniul învățământului profesional și tehnic, realizând punți de cunoaștere spre viitor, printr-o viziune strategică orientată spre generațiile viitoare, valorificând potențialul tinerilor și încurajând dezvoltarea caracterului și a aptitudinilor acestora în conformitate cu valori morale demne de urmat.

Colegiul Tehnic “Gh. Asachi” Iași promovează creativitatea și diversitatea propunându-și în fiecare an să devină un catalizator al dezvoltării regionale și al progresului local .

Colegiul Tehnic „Gh. Asachi” școlarizează în prezent un număr total de 1514 de elevi pentru formele de învățământ de stat liceu zi, seral, învățământ profesional de stat și învățământ profesional dual, școală postliceală și de maiștri. Pentru învățământul liceal inferior și ciclul superior nivelul 4, avem filiera tehnologică, profilul tehnic, domeniul /Resurse naturale și protecția mediului, specializările: „Tehnician ecolog și protecția calității mediului” și „Tehnician hidrometeorolog”; domeniul „Fabricarea produselor din lemn”, specializarea „Tehnician designer mobilă și amenajări interioare”; domeniul „Mecanică”, specializarea „Tehnician proiectant CAD”; „Construcții instalații și lucrări publice”, specializarea „Tehnician desenator pentru construcții și instalații”; domeniul „Electric”, specializarea „Tehnician electrician electronist auto” și Tehnician operator tehnica de calcul”, filiera teoretică la profilul real, specializarea „Științele naturii”, profil uman, specializările „Științe sociale” și „Filologie” dar și la filiera vocațională, profil „Arte vizuale” specializarea „Desenator tehnic pentru arhitectură și design” învățământ de zi.



Pentru învățământul liceal seral filiera tehnologică, exista profilul „Mecanică”, domeniul „Tehnician transporturi” și construcții specializarea „Tehnician în construcții și lucrări publice” iar pentru învățământ postliceal (școală postliceală) „Tehnician diagnostician auto” și „Maistru construcții civile industriale și agricole”.

Calitatea procesului instructiv-educativ este certificată de numărul de absolvenți înscriși la instituțiile de învățământ superior tehnic, de rezultatele foarte bune la examenele de competențe profesionale cât și de rezultatele deosebite la concursurile și olimpiadele tehnice și teoretice.

2. Contextul regional, național și european

Astăzi, la Colegiul Tehnic „Gh. Asachi”, predau un număr de 102 cadre didactice, preocupate în permanență să găsească soluții și răspunsuri imediate la problemele formulate prin strategia europeană pentru cooperare în domeniul educației și formării profesionale, Educație și Formare 2020 (<http://ec.europa.eu/europe2020>), care stabilește patru obiective strategice pentru perioada următoare:

- realizarea în practică a învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității;
 - îmbunătățirea calității și a eficienței educației și formării;
 - promovarea echității, a coeziunii sociale și a cetățeniei active;
 - stimularea creativității și a inovării, inclusiv a spiritului antreprenorial, la toate nivelurile de educație și formare.
- Colegiul Tehnic „Gh. Asachi” Iași își propune să răspundă cerințelor de dezvoltare socială și profesională a tinerilor și adulților din zonă, oferind o formare la standarde europene, răspunzând cerințelor agenților economici de a califica la un nivel înalt forță de muncă, sprijinind în același timp dezvoltarea carierei, sporirea calității vieții și prosperitatea economică, promovând norme și idealuri ce vizează cultivarea respectului față de valori precum democrația, libertatea, adevărul și respectul față de instituții și semeni, dezvoltând instituția prin programe și parteneriate școlare europene, asigurând dimensiunea europeană a educației oferite de școală. În școala noastră se îmbină tradiția cu inovația în învățământul profesional și tehnic și se oferă locuitorilor din Regiunea Nord-Est și tuturor celor interesați, oportunități de educație și instruire accesibilă, de înaltă calitate. De asemenea, sub coordonarea ISJ Iași și cu sprijinul autorităților locale, Colegiul Tehnic „Gh. Asachi” Iași promovează proiecte cu impact asupra gradului de inserție profesională și incluziune socială, dezvoltând segmentul învățământului profesional dual, existând deschidere și flexibilitate pentru diversificarea calificărilor din oferta școlară, în corelație cu cerințele companiilor locale și regionale existente.

3. Analiză SWOT Colegiul Tehnic „Gh. Asachi” Iași la momentul actual **Punctele tari la momentul elaborării planului managerial**



- 73,72% promovabilitate la examenul de bacalaureat în sesiunea din iunie serie curentă și 66,67% în septembrie pe total serie curentă și serii anterioare.
- 97,98% promovabilitate la examenul de competente profesionale
- Realizarea planului de scolarizare propus pentru anul școlar 2019-2020
- Autorizări pentru două noi calificări profesionale
- 274 de premii obținute de elevi la olimpiadele și concursurile naționale, județene interjudețene și locale în anul școlar 2018- 2019
- 60 de olimpiade și concursuri la care au participat elevii școlii noastre
- acoperire regională și locală, conferită de oferta educațională diversificată, cu posibilitate de pliere la cerințele pieței ocupaționale locale și cu soluții viabile de incluziune socială pentru unele categorii defavorizate de elevi;
- corpul profesoral de mare competență profesională, cu vizibilitate și prestigiu;
- vizibilitate națională, confirmată de proiectele POCU din fonduri europene și proiectul ROSE din fonduri de la Banca Mondială
- percepție bună în mediul socioeconomic privind pregătirea absolvenților, probată inclusiv prin absolvenți care studiază în străinătate
- existența unui portofoliu foarte vast de proiecte care asigură elevilor posibilitatea de a efectua stagii de practică la companiile partenere
- distincții obținute de școala noastră - Ordinul Centenar pentru educație, Placheta „Eco școală”, Diploma de onoare din partea DRDP Iași
- lansări de carte - „Matematica” – Anton Carmen „Chimia Alimentelor” - prof Condrea Corina
- lansări de reviste – Chimie –Catedra de chimie, Tehnicus – Catedra tehnică, și a catedrei de limba engleză
- întâlniri cu scriitorii în cadrul parteneriatului cu Casa de cultură „Mihail Ursachi”
- peste 100 parteneriate încheiate cu asociații și fundații în cadrul strategiei SNAC
- 108 de activități educative coordonate de consilierul educativ
- 1430 de elevi, 101 cadre didactice, 48 invitați în cadrul acțiunilor „Săptămâna Altfel”
- Reabilitări ale bazei tehnico-materiale
- Punctele slabe la momentul elaborării planului managerial**
- Inertă unora angajați în a sustine și a se implica în activitățile de practică mai ales pentru sistemul dual
- dotare slabă sau inexistentă a spațiilor de practică;
- Rezultate slabe la teste inițiale
- Rezultate slabe la examenul de bacalaureat la profilul tehnologic
- Slaba implicare a unor părinți în educația copiilor, lipsa supravegherii și monitorizării acestor elevi de către părinți
- Folosirea insuficientă a instruirii diferențiate a elevilor
- Notarea ritmică



- Nesemnarea zilnică condicii de prezență de către personalul didactic
- Lipsa personalului auxiliar în anumite perioade

Oportunitățile externe la momentul elaborării planului managerial

- Colegiul Tehnic „Gh.Asachi” este amplasat în Copou, într-un oraș universitar, factor catalizator pentru tineri;
 - Trendul de dezvoltare a învățământului profesional dual va face ca tot mai multe companii să caute elevi pentru școlarizare;
 - deschiderea unor noi competiții pentru accesarea de fonduri europene pentru investiții (echipamente laboratoare didactice), pentru mobilități ale elevilor și cadrelor didactice
 - dezvoltarea relației cu partenerii educaționali care să contribuie la modernizarea bazei tehnico-materiale
- #### **Amenințările externe la momentul elaborării planului managerial**
- scădere constantă a populației școlare cu efecte majore asupra numărului de elevi, la toate nivelele de studii;
 - pregătire precară a absolvenților de gimnaziu;
 - lipsa de predictibilitate și perspectivă pentru mediul economic, care conduce la o reticență a agenților economici în a școlariza elevi;
 - plecarea elevilor în străinătate la părinți încă din timpul școlii, în detrimentul timpului alocat pentru studiu, ceea ce se reflectă în situațiile școlare și gradul de finalizare a studiilor
 - dezinteresul manifestat de elevi în dobândirea unor calificări pe anumite domenii;
 - consilierea în carieră nefuncțională datorită lipsei de motivație;
 - insuficiența dezvoltare la elevi a capacității de adaptare și învățare de-a lungul vieții;
 - lipsa soft-ului educațional pentru învățământul profesional ;
 - insuficiența dotare a atelierelor și laboratoarelor .

Proiectarea strategiilor de dezvoltare a activităților educaționale la nivelul Colegiului Tehnic „Gh.Asachi” Iași, pentru anul școlar 2019 – 2020 pornește de la premisa că școala este o instituție prietenoasă, un mediu sigur în care elevii, profesorii și comunitatea colaborează, pentru dezvoltarea personală și profesională a elevilor . Planul managerial al Colegiului Tehnic „Gh.Asachi” Iași pentru anul școlar 2019-2020 este elaborat având la bază prioritățile prevăzute în politicile educaționale de la nivelul ISJ Iași. Documentul de prognoză trasează direcțiile de urmat pentru îndeplinirea țințelor strategice cuprinse în Planul Strategic Instituțional al ISJ și acțiunile întreprinse pentru realizarea obiectivelor propuse.

Toate aceste măsuri sunt planificate având în vedere analiza realizată la nivelul Colegiului Tehnic „Gh.Asachi” Iași pe baza „Raportului de activitate pe anul școlar 2019-2020” și a „Raportului de autoevaluare internă al Comisiei pentru asigurarea calității” .



I. DIRECȚIILE DE ACȚIUNE ALE ISJ Iași care stau la baza elaborării planului managerial 2019-2020

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

- 2. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale*
- 3. Susținerea și promovarea performanței în educație*
- 4. Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii*
- 5. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ*
- 6. Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi*
- 7. Susținerea educației permanente și a educației adulților*
- 8. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel European*

II. DOMENIILE DE ACȚIUNE vizate la elaborarea planului operational 2019-2020

- 1. Curriculum*
- 2. Resurse umane*
- 3. Resurse materiale si financiare*
- 4. Dezvoltare organizațională, relații sistemice și comunitare*

III. DIRECȚII DE ACȚIUNE

Domeniul vizat :Curriculum

1. Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin simularile si examenele naționale la clasa a XII-a din perspectiva noilor programe și ale prevederilor Legii Educației Naționale
2. Monitorizarea procesului de predare-învățare dezvoltarea gândirii critice și a centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale
3. Monitorizarea implementării noilor CDS-uri si CDL-uri



4. Adaptarea ofertei educaționale la specificul scolii noastre, la nevoile educaționale ale elevilor și ale comunității locale, prin promovarea Curriculum-ului la decizia școlii/ în dezvoltare locală
5. Adaptarea ofertei educaționale la specificul Colegiului Tehnic „Gh.Asachi” Iași și la nevoile educaționale ale elevilor școlii noastre, prin promovarea Curriculum-ului la decizia școlii/ în dezvoltare locală
6. Crearea unei culturi digitale în procesul de predare - învățare - evaluare, prin utilizarea platformelor on-line, google classroom,,
7. Inițierea și dezvoltarea proiectelor și parteneriatelor europene și a proiectelor transfrontaliere sau internaționale atât în ceea ce privește educația elevilor dar și a adulților

Domeniul vizat: Resurse umane

Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare
2. Sprijinirea elevilor din medii socio-educationale defavorizate în vederea diminuării situațiilor de părăsire timpurie a școlii, a abandonului școlar
3. Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică pentru toți elevii în vederea asigurării progresului școlar
4. Încurajarea și susținerea performanțelor elevilor cu aptitudini înalte, prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute
5. Perfectionarea cadrelor didactice în deosebi a celor debutante a personalului nedidactic pentru aplicarea noilor programe școlare a noutăților legislative în scopul sporirii calității educației.
6. Evaluarea, consilierea și monitorizarea cadrelor didactice pentru aplicarea noilor programe școlare și pentru echilibrarea raportului dintre abordarea disciplinară și cea integrată
7. Asigurarea calității serviciilor de consiliere psihopedagogică pentru toți elevii și în mod special pentru elevii implicați în proiectul ROSE
8. Dezvoltarea capacității unității de învățământ de monitorizare și evaluare a calității serviciilor educaționale oferite și de planificare strategică (prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, S.I.I.R., Registrul Matricol Unic, Cadrul Național al Calificărilor etc.).
9. Creșterea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților cu minimum 3% față de anul anterior și atingerea indicatorilor proiectelor POCU implementate în școală și aflate în derulare

Domeniul vizat : resurse materiale și financiare

- 1.Stabilirea bugetului pentru anul 2019-2020 și multiplicarea surselor de venit la categoria venituri proprii
2. Reducerea abandonului și absenteismului prin includerea elevilor aparținând grupurilor vulnerabile în programe de consiliere și proiecte cu susținere financiară



Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare

1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților
2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă, personală și profesională (implicarea comunității locale)
3. Dezvoltarea parteneriatului între unitatea școlară, autoritatea locală și mediul de afaceri, prin valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual
4. Dezvoltarea parteneriatului cu Consiliul Local în vederea inițierii și continuării de proiecte care să dezvolte baza tehnico-materială a școlii și implicit calitatea actului educațional
5. Finalizarea proiectului POCU ELECTRONIC INTERSHIP și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici implicați în proiect
6. Asigurarea unui climat socio-profesional armonios prietenos deschis și activ între toți actorii procesului instructiv educativ din școala noastră

IV. OBIECTIVE PROPUSE

Domeniul vizat :Curriculum

1. Asigurarea calitatii procesului instructiv educativ prin, evaluarea și monitorizarea procesului de predare-învățare
2. Dezvoltarea capacităților abilitatilor si aptitudinilor elevilor prin implementarea CDL –urilor si CDS-urilor
3. Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ
4. Dezvoltarea competențelor elevilor în prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizand potentialul oferit de învățământului profesional dual

Domeniul vizat: Resurse umane

5. Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acestora în condiții de maximă eficiență
6. Promovarea inovării didactice și a exemplelor de bune practici în cadrul cercurilor pedagogice a conferintelor regionale , galelor de excelența etc.
7. Monitorizarea și identificarea situațiilor de abandon școlar precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore a elevilor
8. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii , confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale
9. Motivarea elevilor pentru a participa la diferitele competiții și concursuri , olimpiade , simpozioane și conferințe întreceri sportive
10. Asigurarea perfecționării continuie cadrelor didactice și nedidactice



Domeniul vizat : resurse financiare

11. Întocmirea proiecției bugetare pentru susținerea dezvoltării bazei materiale și a diversificării resurselor financiare pentru creșterea calității , a relevanței și a siguranței mediilor de învățare
12. Identificarea investițiilor prioritare necesare dezvoltării bazei tehnico-materiale

Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare

13. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale ale comunității , locale și regionale și cu solicitările societății actuale
14. Dezvoltarea parteneriatelor sociale în interesul și pentru evoluția viitoare a elevilor în contextul dezvoltării și digitalizării societății
15. Corelarea obiectivelor Colegiului Tehnic Gh Asachi cu obiectivele ISJ Iași în vederea adaptării la cerințele educationale regionale , naționale și europene
16. Dezvoltarea de parteneriate cu școli din UE pentru schimburi de bune practici și cunoaștere reciprocă

CONTEXT LEGISLATIV

1. **LEGEA EDUCAȚIEI NAȚIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările ulterioare**
2. **PROGRAMUL MANAGERIAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI ANUL ȘCOLAR 2019 – 2020**
IAȘI- Nr. 9294 / 01.10.2019
2. **ORDIN nr. 5079 din 31 august 2016 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare, aduse prin OMEN nr. 3027 din 2018;**
3. **ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;**
4. **ORDIN nr. 4619 din 22 septembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei- cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat și modificat cu Ordinul nr. 4621 /2015 și OMEN nr. 3160/01.02.2017;**
5. **ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor si metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual**
6. **ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice**
7. **OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar**



PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2019-2020

Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

	MĂSURI/ACȚIUNI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE
1. Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin, evaluarea și monitorizarea procesului de predare-învățare	Asistențe la ore Monitorizarea activității didactice referitoare la respectarea planificărilor și programelor școlare Aplicarea de chestionare elevilor, pentru identificarea problemelor cu care se confruntă în procesul de învățare	Elaborarea strategiei CEAC, a planului de acțiune al CEAC	Cf. graficului MEN/ARACIP	CEAC Șefi de catedră Membrii CA	ISJ ARACIP CNDIPT	-
2. Dezvoltarea capacităților și aptitudinilor elevilor prin implementarea CDL, CDS-urilor	Realizarea de conținuturi de comun acord cu agenții economici astfel încât elevii să deprindă aptitudinile și abilitățile necesare viitorului loc de muncă	Noi programe , realizate împreună cu partenerii educaționali	Permanent	Șefi de comisii metodice Membrii CEAC Profesori Director	Agenti economici ISJ	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



3.Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ	Efectuarea de lecții interactive utilizând strategii didactice centrate pe elev Utilizarea tehnologiei informatice în predare a platformelor de tipul „google class” stimularea autoevaluării și gândirii logice și critice	Lecții moderne , fișe de lecții, Rezultate ale învățării stocate în mediul virtual	Permanent	Șefi de comisii metodice Membrii CEAC Profesori Tutori de practică Director	ISJ CCD Agenți economici parteneri Școli partenerere	-
4.Dezvoltarea competențelor elevilor prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizând potențialul oferit de învățământul profesional dual	Monitorizarea efectuării stagiilor de practică , colectarea unui feedback permanent de la agenții economici vis-a vis de modul de implicare a elevilor și competențele dobândite	Fișe de evaluare Rapoarte ale agenților economici Caiete de practică Pontaje Fișe de lucru	Permanent pe tot parcursul derulării stagiilor de practică	Profesori Reprezentanți agenți economici Tutori de practică Părinți	ISJ Consiliul Local Iași Firme partenerere Părinți	
5.Autorizarea	Identificarea solicitanților	Solicitări agenți	Conform	Firme partenerere	ISJ	Buget local



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean Iași



unități școlare pe pentru noi calificări solicitate de agenții economice	pentru autorizare de la agenți economice interesați Obținerea avizului ISJ Iași Întocmirea documentației de acreditare/autorizare	economice Aviz ISJ Iași Aviz ARACIP	graficului ARACIP	Directorii Coordonatorul CEAC Șefi de catedră	ARACIP	Venituri proprii
6.Realizarea de activități didactice în alte medii decât cel școlar	Monitorizarea activităților didactice formale și nonformale	Fișe de activitate șde asistență a lecției	Permanent	Directorii CEAC Șefi de catedra Membri	ISJ	-
7. Aplicarea testelor inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2020	Prelucrarea și analiza testelor inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2020 Monitorizarea prezenței la aceste evaluări	Analiza rezultatelor la teste inițiale, analiza subiecte simulare BAC 2020 Liste prezenta la teste inițiale și simulări	Octombrie2019 Ianuarie 2020 Martie 2020	Directorii, Responsabilii comisiilor metodice	ISJ	Buget local, Venituri proprii
8.Creșterea procentului de promovabilitate la bacalaureatul 2020	Programe de pregătire suplimentară pentru elevii claselor a XII a la disciplinele de examen	Promovabilitate cu 3% mai bună decât în anul școlar anterior	Iunie 2020	Directorii Cadrele didactice Elevii	MEN ISJ	-
9.Creșterea procentului de promovare la examenul de certificare a competențelor profesionale	Lucrări de atestat finalizate Cereri înscriere examen	Promovabilitate 100% a elevilor înscriși 100% elevi de clasă a XII a înscriși la examenul de certificare a competențelor profesionale	Septembrie2020	Director Catedra tehnică	MEN ISJ Agenți economice	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



10. Introducerea efectivelor școlare în SIIR și a personalului didactic, verificarea bazei materiale din SIIR	Monitorizarea și verificarea corectitudinii datelor introduse în SIIR	Rapoarte SIIR	Permanent	Comisia de gestionare SIIR	MEN ISJ	-
Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale						
1. Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acestora în condiții de maximă eficiență	Valorificarea potențialului profesional al profesorilor mentori în scopul creșterii nivelului calitativ al formării studenților sau debutanților	Grafic asistențe debutanți Caiete de practică Fișe de asistență la ore	Permanent	Cadrele didactice Comisia de mentorat	C.C.D. I.S.J.	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



2. Monitorizarea și identificarea situațiilor de abandon școlar precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore a elevilor	Monitorizarea prezenței elevilor prin fișe de prezență completate lunar de diriginți Informări ale părinților prin lectorate, comunicare orală sau scrisă Monitorizarea pontajelor agenților economici la care se efectuează stagiile de practică Colaborare cu organe ale IPJ Iași pentru reducerea fenomenului de absenteism	Fișe de prezență Procese verbale lectorat Pontaje Protocoloale de colaborare	Permanent	Directori Diriginți Părinți Profesori Tutori de practica	IPJ Iași Agenți economici Comunitate locală	-
3. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale	Implicarea tuturor elevilor în activități formale, non formale, informale, didactice educative, extracurriculare	Plan de combatere a ăin școală Plan de activități extracurriculare	Permment	Directori Consilier educativ Psiholog Diriginți	ISJ Iași CJRAE	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



4.Motivarea elevilor pentru a participa la diferitele competiții și concursuri , olimpiade , simpozioane și conferințe întreceri sportive	Prezentarea graficului de concursuri și competiții naționale județene regionale a tuturor claselor . Stabilirea criteriilor de selecție transparente și vizibile Prezentarea graficului și a programei de pregătire în vederea participării la concursuri Acordarea de diplome și premii pentru valorizarea succeselor	Grafic olimpiade , concursuri Criterii selecție elevi participanți Criterii selecție profesori comisii Premii obținute	Conform grafic	Cadre didactice Elevi Sponsori	MEN ISJ ITM COMPANII	-
5.Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare	Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară pentru elevi, părinți, cadre didactice prin proiectul ROSE	Grupul țintă al elevilor și al părinților	Permanent	Diriginți Psihopedagogul școlii	CJRAE ONG Asociații	Proiect ROSE



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean Iași



Susținerea și promovarea performanței în educație						
1. Încurajarea și susținerea performanțelor elevilor cu aptitudini înalte, prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute	Eficientizarea demersului educativ valorizarea potențialului cognitiv creativ intrinsec al elevilor	Diplome obținute la olimpiadele și concursurile școlare, Numar de elevi promovați la examenul de bacalaureat 2020 și examene de competențe profesionale	Permanent	Directori Șefi de catedră CEAC	ISJ	-
2. Asigurarea logisticii necesare desfășurării etapelor locale a olimpiadelor și organizarea concursurilor naționale	Numărul de elevi înscriși la olimpiade și concursuri desfășurate în școală	Conform graficului MEN de desfășurare	Directori Șefi de catedră profesori	ISJ	Venituri proprii, Asociația părinți Parinților Colegiului Tehnic „Gh. Asachi” Iași	-
Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii						
1. Stabilirea strategiei manageriale pentru anul școlar 2019-2020	Prezentarea planului managerial pentru anul școlar 2019-2020 Propunerea planului de școlarizare pentru anul 2019-	Realizarea obiectivelor din planul managerial Realizarea planului de școlarizare	Noembrie- Decembrie 2019	Directorii Membri C.A. Agenti economici	ISJ Companii partenere Solicități ale agenților	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



**Inspectoratul Școlar Județean
Iași**



	2020 în corelare cu PLAI și PRAI	Număr de elevi înscrși mai mare decât cel din anul școlar anterior	Aprilie - Mai 2020	Directori, șefi de catedră, arhitecți Membrii comisiei de promovare a ofertei educaționale Consilier educativ Psiholog	economici	Venituri proprii
2. Promovarea culturii organizaționale a școlii promovarea acesteia valorizarea potențialului istoric și educațional	Prezentarea ofertei educaționale școlilor gimnaziale, agenților economici în vederea realizării unui front comun pentru a reuși atragerea elevilor spre calificările cerute pe piața muncii Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ superior și companii din zona Moldovei				Unități școlare Universități Instituții de învățământ	Venituri proprii
3. Dezvoltarea bazei tehnico-materiale	Introducerea conexiunii la internet în toate sălile de clasă și laboratoarele din cele 3 corpuri ale școlii Renovarea sălilor de clasă Montarea video proiectoarelor în salile de clasă Dezvoltarea sistemului de supraveghere video în toate corpurile de clădire Reînființarea cabinetului stomatologic din școală Înlocuirea instalației electrice din corpul D	Conexiuni la internet în fiecare sală de clasă 20 video proiectoare noi montate Ferestre din lemn și metalice înlocuite în totalitate Pardoseli noi în toate sălile din corpul D 1000 de elevi beneficiari ai cabinetului stomatologic din corpul D	Octombrie 2019- iunie 2020	Directori Serviciu contabilitate Administrativ	ISJ Iași Primăria Mun. Iași	Buget local Venituri proprii



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean Iași



	Realizarea unui teren de sport	Teren de sport					
4. Inițierea și dezvoltarea proiectelor europene și a proiectelor transfrontaliere și internaționale	Continuarea activităților în proiectele POCU, ROSE, Depunerea de aplicații ERASMUS Realizarea de acorduri cu asociații care promovează educația adulților	Indicatori atinși și obiective ale proiectului îndeplinite Nr. de proiecte aprobate Număr de acorduri încheiate	Permanent	Directori Comisia de proiecte europene	Consiliul Local Iași ISJ CNDIPT	Fonduri europene, Buget local	
5.Stabilirea bugetului pentru anul 2020-2021	Realizarea proiectului de buget pentru anul 2019-2020	Atingerea țintelor bugetare propuse prin proiectul de buget pentru anul 2020-2021	Noiembrie - decembrie 2019	Director, Contabil șef Șefii de compartimente	ISJ Primăria Iași	Buget local, Buget de stat Venituri proprii	
	Acordarea de premii elevilor olimpici și celor care au obținut premii la concursurile școlare	Premierea tuturor elevilor cu premii la nivel național	Mai 2020	Director, Contabil șef Șefii de compartimente	Asociația de părinți	Sponsorizări Venituri proprii	
	Atragerea de voluntari pentru a rezolva problemele deficitare legate de baza materială a școlii	Lucrări de reparații și modernizare realizate	Permanent	Directori, Contabil șef Cadre didactice	Societati comerciale, Companii Asociații nom guvernamentale	Venituri din acțiuni de voluntariat	
	Continuarea proiectului - burse “Bani de liceu”	Număr de burse oferite elevilor eligibili	Permanent pe parcursul anului școlar	Director, Contabil șef Secretariat Diriginti	ISJ	Buget local	
	Monitorizarea elevilor care fac parte din grupurile țintă ale	Număr de burse acordate prin proiect	Pe toată durata de derulare a	Coordonatori grup țintă	ISJ	Buget proiect	



	proiectelor POCU împreună cu angajatorii și tutorii de practică pentru o buna si permanenta sustinere financiara	Număr servicii de chatering	proiectului	Angajatori		
Formarea si dezvoltarea profesionala						
1.Asigurarea perfecționării continuei cadrelor didactice și nedidactice	Realizarea unui plan de perfecționare care să cuprindă cadre didactice debutante , personal nedidactic și auxiliar Crearea de resurse educaționale deschise încărcate pe platforme electronice	Certificate de perfecționare și formare profesională Lecții în format digital prezentări ,experimente	Decembrie2019- Ianuarie 2020	Comisia de perfecționare Director Cadere didactice Prsonal didactic auxiliar și nedidactic	ISJ Iași CCD Furnizori de formare acreditați CJRAE	Buget local Venituri proprii
2.Sprijinirea cadrelor debutante în procesul formării inițiale și continue	Realizarea unei baze de date cuprinzând cadrele didactice în scopul participării la cursuri de formare inițială Stabilirea planurilor de mentorat pentru fiecare comisie metodică	Baza de date pentru fiecare comisie metodică/ pentru personalul didactic Grafice de asistență la ore Planuri de mentorat	Decembrie 2019	Responsabil comisie de perfecționare	CCD ISJ	Buget local
	Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic	Număr cursuri formare pentru cadrele didactice	Noiembrie 2019	Responsabil comisie de perfecționare	ISJ CCD	Buget local Venituri proprii



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi

1. Asigurarea serviciilor de consiliere psihopedagogică pentru toți elevii	Monitorizarea și consilierea elevilor în cadrul proiectului ROSE	Condica de activități ROSE Fișe de asistență psihopedagogică	Permanent	Director, Coordonator proiect Profesorii consilieri Diriginți	CJRAE	Proiectul ROSE
	Monitorizarea eficienței demersului de consiliere	Creșterea frecvenței la ore Îmbunătățirea rezultatelor școlare	Permanent	Profesorii clasei, Diriginți	C.J.R.A.E. cabinet de consiliere	-
	Susținerea performanțelor și a demersurilor de consiliere reușite prin mediatizarea rezultatelor în cadrul consiliilor profesionale și în cadrul ședințelor cu părinți	Rapoarte referitoare la stadiul implementării activităților de consiliere în cadrul proiectului	Mai 2020	Profesori consilieri	CJRAE	-
	Consilierea elevilor de clasa a Xla profesională în vederea continuării studiilor	Număr de elevi înscriși pentru școla profesională / stagii de practică	Cf. graficului MEN	Diriginți Psihopedagogul școlii	CJRAE Agenți economici	-
	Consilierea și sprijinirea elevilor cu CES, integrarea acestora în colective de elevi pentru depășirea dificultăților	Activități derulate cu elevi cu CES	Permanent	Diriginți Psihopedagogul școlii	CJRAE ONG	
2. Concursuri și întreceri sportive	Organizarea de concursuri sportive	Cel puțin 2 premii obținute	Semestrul I	Director adjunct Profesori de sport Elevi bibliotecar Profesori limba și	Reprezentanți ai teatrului Luceafarul	Sponsorizări



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



**Inspectoratul Școlar Județean
Iași**



				literatura română, Istorie, diriginți		
Activități destinate celebrării a 180 de ani de la înființarea școlii noastre	120 de elevi participanți 100 cadre didactice	Semestrul al II-lea	Cadre didactice	Universitățile din Iași, unitățile școlare, mass-media	Venituri proprii Asociația de părinți	
Organizarea concursului național Nasterea Domnului prilej de bucurie pentru creștini	Raport activitate Cel puțin 30 de elevi di 30 de profesori implicatii proiect	Semestrul I	Elevi , parinti cadre didactice	ISJ	Venituri proprii Asociația de parinti	
Dezvoltarea programelor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară în unitățile de învățământ din județul Iași	Pastrarea si atragerea a cel puțin doi noi parteneri în acțiunile comunitare	Permanent	Coordonator SNAC Dir.adj. Consilier educativ	M.E.C.Ș., Primăria Iași, ONG-uri	-	
Organizarea pentru elevi în cadrul Saptamanii ALTFEL a unor sesiuni de comunicare	Rapoarte de activitate de la toate clasele Raport de activitate pe scoala	Semestrul al II-lea	Cadre didactice	Universitățile din Iași, unitățile școlare, mass-media	Venituri proprii Asociația de părinți	
Stimularea participării elevilor din învățământul obligatoriu în diverse activități extracurriculare organizate în parteneriat cu autorități locale, instituții de învățământ superior, ONG-uri, etc	Minim o activitate pe lună / pe clasă	Permanent	Director adj., Consilier educativ, Diriginți	Autorități locale, asociații, ONG-uri	Venituri proprii, Asociația de părinți	



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean
Iași



Susținerea educației permanente și a educației adulților						
3. Monitorizarea inserției profesionale și identificarea nevoilor de formare a forței de muncă	Promovarea calificărilor cerute pe piața muncii	Planul de școlarizare 2020-2021 Oferta școlară	Decembrie 2019 August 2020	Director Membrii C.A.	CNDIPT ISJ Primărie Agenți economici	Venituri proprii Venituri de la angajatori
	Promovarea ofertei școlare în rândul elevilor din școli gimnaziale din județ și din municipiul Iași prin vizite, anunțuri în presă	Adrese de informare și prezentare a ofertei școlare de la școlile din județ și din municipiul Iași semnate de directorul școlii Anunțuri în presa locală Film de prezentare Spoturi publicitare	Mai 2020 Septembrie 2020	Director Director adj. Cadre didactice	Comunitatea locală Angajatori	Venituri proprii Venituri de la angajatori
	Participarea la “Salonul ofertelor școlare”	300 Flayere distribuite Stand de prezentare cu machete și dispozitive specifice	Conform calendar	Director Director adj. Cadre didactice	Angajatori Operatori de sistem din Iași APAVITAL DELGAZ GRID OMCO VEOLIA	Venituri proprii Venituri de la angajatori



Promovarea continuării studiilor după terminarea școlii profesionale sau a liceului prin școala postliceală sau de maiștri	Realizarea a cel puțin unei clase de elevi pentru școala postliceală sau de maiștri	Ianuarie 2020	Directori Cadre didactice catedra tehnica	Elevi Pariți Societăți comerciale	-
Monitorizarea inserției elevilor parte a grupurilor țintă din proiectele POCU	Indicatori proiect –nr. elevii din proiect angajați	Iunie 2020 Septembrie 2020	Director Coordonatori proiect Compartment secretariat	ISJ Agenti economici AJOFM	Buget proiect POCU
Monitorizarea inserției absolvenților prin raportări la ISJ la începutul anului școlar	Raport privind inserția socio profesională a absolvenților	Octombrie 2020	Director Compartment secretariat	ISJ	-
Monitorizarea inserției elevilor parte a grupurilor țintă din proiectele POCU	Indicatori proiect –nr. elevii din proiect angajați	Iunie 2020 Septembrie 2020	Director Coordonatori proiect Compartment secretariat	ISJ Agenti economici AJOFM	Buget proiect POCU
Monitorizarea elevilor care fac parte din grupurile țintă ale proiectelor POCU împreună cu angajatorii și tutorii de practică pentru o bună și permanentă susținere financiară	Număr de burse acordate prin proiect Număr tichete de masă sau servicii de catering	Pe toată durata de derulare a proiectului	Coordonatori grup țintă Angajatori	ISJ	Buget proiect



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean Iași



4.Dezvoltarea parteneriatului între unitatea școlară, autoritatea locală și mediul de afaceri, prin valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual	Intensificarea acțiunilor de popularizare a ofertei școlare în rândul agenților economici și promovarea învățământului profesional dual	Cel puțin 3 solicitări de la agenții economici privind realizarea de clase școlarizate în sistem profesional dual	Noiembrie 2019	Director Director adj. Angajatori Cadre didactice din catedra tehnica	ISJ Angajatori	-
	Încheierea de parteneriate pentru practica elevilor în sistem profesional de stat sau dual	Număr de contracte respectiv de convenții de practică pentru toți elevii din învățământul preofesional de stat sau dual școlarizați	Noiembrie 2019	Director Director adj. Cadre didactice	APAVITAL DELGAZ GRID OMCO VEOLIA etc	-
5.Dezvoltarea parteneriatului cu Consiliul Local în vederea inițierii și valorificării potențialului istoric al clădirilor școlii	Intocmirea documentatiei de introducere pe lista monumentelor a construcției ce reprezintă „Cosul de fum” al vechii centrale termice a școlii monument unic în Iași Monitorizarea implementării Sistemului de Control Managerial Intern la nivelul unității de învățământ, conform legislației în vigoare	Documentatie arhivelă statului Expertiza tehnica Documentatie tehnica pentru autorizare	Permanent	Director Contabil Sef Catedra tehnica	Consiliul Local Iasi	Venituri proprii
		Proceduri de control managerial intern	Cf. Graficul de implementare	Director, Președintele comisiei de control managerial intern	Primăria Iași Serviciul Audit Furnizori de formare acreditati	Venituri proprii



Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european						
1. Corelarea obiectivelor Colegiul Tehnic Gh Asachi cu obiectivele ISJ Iasi în vederea adaptării la cerintele educationale regionale , nationale si europene	Participare activă la acțiuni comune inițiate de ISJ privind promovarea învățământului profesional dual	Întalniri, mese rotunde work shop-uri cuagenții economici, reprezentanți CNIPT, comunitate locală	Octombrie 2019 Permanent	Directori Cadre didactice	ISJ Consiliul Local CNIPT teconomici	-
	Depunerea aplicațiilor pentru proiecte ERASMUS+, ECO-SCOALA, Școală Europeană	Numărul de proiecte aprobate	Conform graficelor	Comisia pentru Programe Europene	MECȘ ISJ Parteneri europeni	Fonduri europene
	Identificarea de parteneri în vederea inițierii unor noi proiecte, de mobilități, programERASMUS+KA1,KA2, K-VET	Numărul de programe europene aprobate	Conform graficelor	Directori, Comisia pt. Programe Europene	ISJ MEC Școli partenere	Fonduri europene
2. Finalizarea proiectului POCU electric, și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici	Intensificarea acțiunilor în zona de lansare precum și a desemnării coordonatorilor de proiect responsabili grup tinta proiecte POCU	Rapoarte, documente încărcate pe platformele proiectelor	Conform graficelor	Directori Comisia pt. Programe Europene	ISJ VEOLIA Agenți economici parteneri	-



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



**Inspectoratul Școlar Județean
Iași**



implicați în proiect	Realizarea proiectelor europene care să faciliteze accesul la stagii de practică și ucenicie în vederea găsirii locurilor de muncă	Cel puțin un proiect KA1, KA2, K-VET	Conform graficelor	Directori Comisia pt. Programe Europene	ISJ Organizații partenere	
	Diseminarea informațiilor referitoare la stadiul implementării proiectelor	Rapoarte de informare în cadrul consiliului profesoral ,asociației de părinți , mese rotunde	Lunar	Directori Responsabili de proiect	ISJ Asociația de părinți	-

Director
dr. ing. Carmen Botez